

Product Development Open Space

La configurazione aperta di questi 1600 mq è conseguenza della volontà di abbattere tutte le barriere, sia fisiche sia comunicative, tipiche delle organizzazioni funzionali e che sono alla base di problematiche quali: mancanza di visibilità dell'intero processo, assenza di coinvolgimento delle persone e difficoltà di coordinamento tra le parti coinvolte. Il layout riflette il cambiamento organizzativo intrapreso da Carel negli ultimi anni: la matrice tra team di sviluppo (processi) e centri di competenza (funzioni) è riscontrabile, in modo del tutto analogo, in ambito Operations, dove i team compatti sono sostituiti dalle Value Stream. I totem informativi dislocati nell'open space illustrano più in dettaglio i principali aspetti dell'organizzazione dello Sviluppo Prodotto.

The open configuration of this 1600 sqm area is the consequence of the will to break down all the barriers, both physical and communicative, that are typical of functional organizations and that are at the root of problems such as: lack of visibility of the entire process, absence of people involvement, and problems of coordination between the different areas involved. The layout reflects the organizational change undertaken by Carel in recent years: the matrix between the project team (processes) and the competence centres (functions) can be found in a similar way, within Operations, where compact teams are replaced by Value Streams. The information kiosks located in the open space illustrate in more detail the main aspects of the Product Development.

2

I Centri di Competenza sono specializzati in determinati ambiti, forniscono risorse, formazione e supporto ai team compatti.
Competence centres are specialised in a specific field and provide resources, training and support to the compact teams.

3

Il visible planning è uno strumento visivo a supporto della gestione dei progetti. Ogni progetto ne ha uno, sono tutti raccolti nella Control Room e vengono aggiornati ogni settimana.
The visible planning is a visual tool to support projects management. Each project has a visible planning. All of them are collected in the Control Room and weekly updated.

1

I team compatti si occupano di sviluppo dei nuovi prodotti. Sono caratterizzati dalla multifunzionalità dei suoi componenti, che lavorano a tempo pieno su un singolo progetto.
Compact teams are groups of people working on new products development projects. These teams are characterized by multifunctionality of team members, who work full-time on a single project.

